



THE ENERGY CONSULTING GROUP AG



# The Energy Consulting Group

Partenaire du secteur de l'énergie électrique



Février 2012

## The Energy Consulting Group, ECG



Industrie



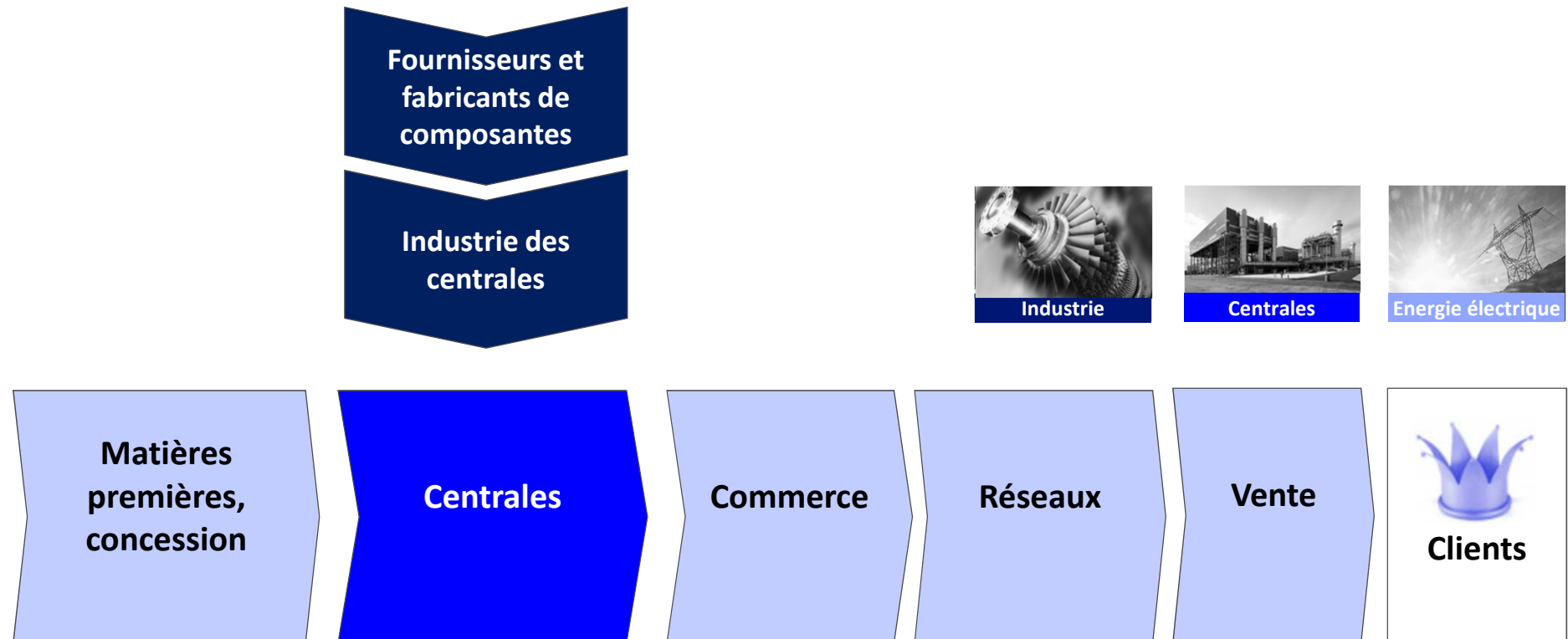
Centrales



Energie électrique

- ECG a été créée en 1999 par d'anciens cadres de ABB sur la base des expériences faites dans le secteur concurrentiel de l'industrie des centrales et dans les marchés libéralisés de l'électricité (USA/GB).
- ECG est synonyme d'**expertise**. Nos collaborateurs vous font profiter de leur longue expérience de management dans les secteurs de l'industrie des centrales et de l'énergie électrique.
- ECG est une **société anonyme indépendante** avec pour siège Zürich et détenue par le comité de direction. Elle agit en tant que partenaire privilégié et fiable de ses clients, dont elle défend les intérêts.
- ECG dispose d'un **réseau international de compétences et de contacts**. Pour chaque mandat, une équipe de projet est constituée, assurant ainsi la plus haute compétence et la créativité requise. Nous offrons des solutions sur mesure correspondant aux besoins spécifiques du client.

## Les secteurs d'activités de ECG: Industrie, centrales et énergie électrique



L'expertise et les services de conseils de ECG couvrent toute la chaîne de valeur de l'énergie électrique, de l'industrie en passant par les centrales, le commerce, les réseaux, jusqu'à la vente de l'électricité aux clients consommateurs.



## L'équipe ECG



**Rolf Kehlhofer**  
Founder and Executive Partner



**Peter Wieland**  
Partner



**Dr. David Orzan**  
Partner



**Franz Stirnimann**  
Senior Consultant



**Cornel Russi**  
Consultant



**Dominique Pollach**  
Executive Assistant

**Une équipe très solide  
possédant une vaste  
expérience pratique.**

## ECG – un réseau de compétences international



### Extrait du réseau de partenaires de ECG

- André Beyeler, Site - Project Management
- Rod Burrough, Operation & Maintenance
- John Cuthbert, Manufacturing & Repair
- Thomas Etter, IT Services
- Alice Kehlhofer, Human Resources
- Bruno Odermatt, M&A, Corp. Finance, Corp. Recovery
- Jean-Pierre Rickli, Power Plant Expert
- Heinz Roembell, Project Management
- Jean Rosa, Project Management, Project Development
- Giovanni Schnyder, Project Management
- Darren Shipley, Hot Gas Path Turbine Manufacturing
- ... et encore 30 partenaires

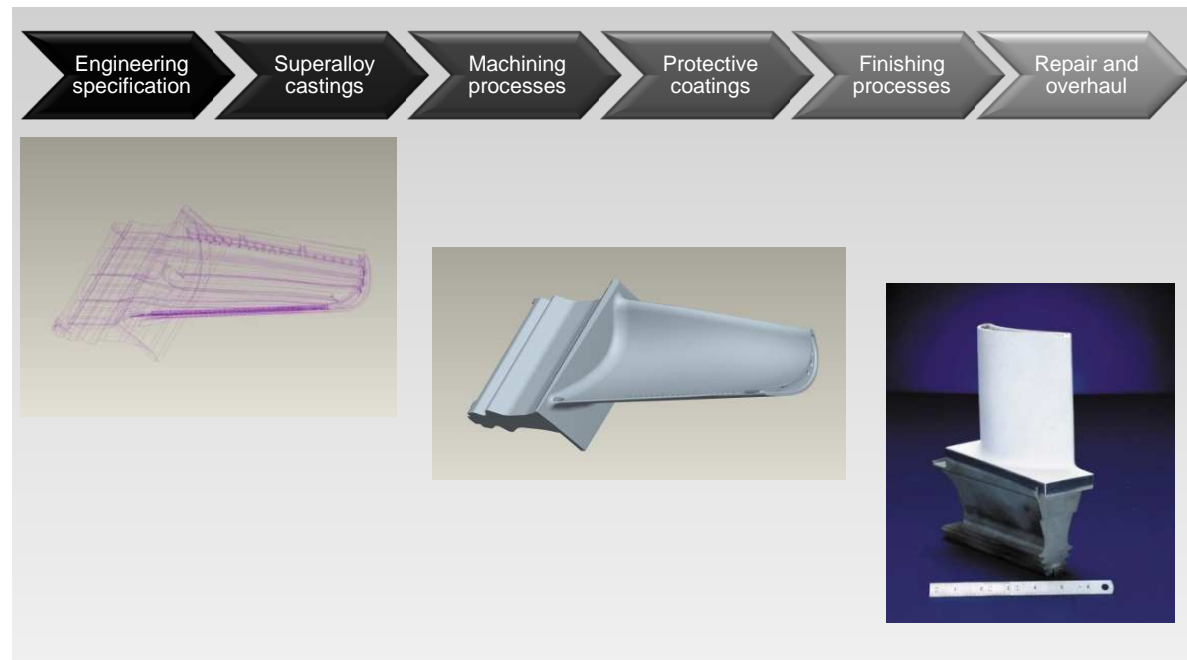
## Compétences de ECG : Industrie



### Services de ECG, Industrie

- Analyse de marchés
- Standardisation
- Supply Chain Management
- Assurance qualité
- Augmentation de l'efficacité
- Optimisation des processus
- Analyse "Make or Buy"
- M&A, due diligence
- Trouble shooting

### Exemple: Supply chain management pour les ailettes de turbines à gaz



### Utilisez notre expertise et profitez de notre expérience industrielle

ECG, sur la base de sa large expérience dans la construction d'équipement de production énergétique, offre à l'industrie des centrales du conseil stratégique comme les analyses de marché, du consulting opérationnel comme lors de projets de standardisation ou de l'expertise spécifique, comme lors de la mise en place de chaînes de production ou l'amélioration du supply chain management.

## Compétences de ECG: Centrales de production



### Services de ECG, centrales:

- Développement de projets
- Appel d'offres (EPC, O&M)
- Seconde opinion (concepts, contrats)
- Evaluation économique
- Ingénieur du propriétaire ou du prêteur
- Revue / Management
- Exploitation & Maintenance
- Support de projet
- Trouble shooting



**Utilisez notre expertise et profitez de notre longue expérience internationale dans le domaine des centrales (80'000 MW)**

Nous disposons d'un savoir faire approfondi et d'une expérience de construction de centrales d'une capacité totale de plus de 80'000 MW (différentes technologies). Nous avons conçu et implémenté des contrats d'exploitation et de maintenance pour 26 centrales de production et avons été responsables du financement de projets d'une valeur de 15 milliards d'euros.

## Compétences de ECG: Energie électrique



### Services de ECG, électricité:

- Approvisionnement, production, CO<sub>2</sub>
- Risk management
- Unbundling stratégique
- Management réglementaire
- Calcul des coûts et benchmarking
- Modèle de vente de l'électricité
- Product management, pricing
- Asset management
- Planification, investissement
- Augmentation de l'efficacité

### Exemple: Portfolio management



Exemple portfolio management

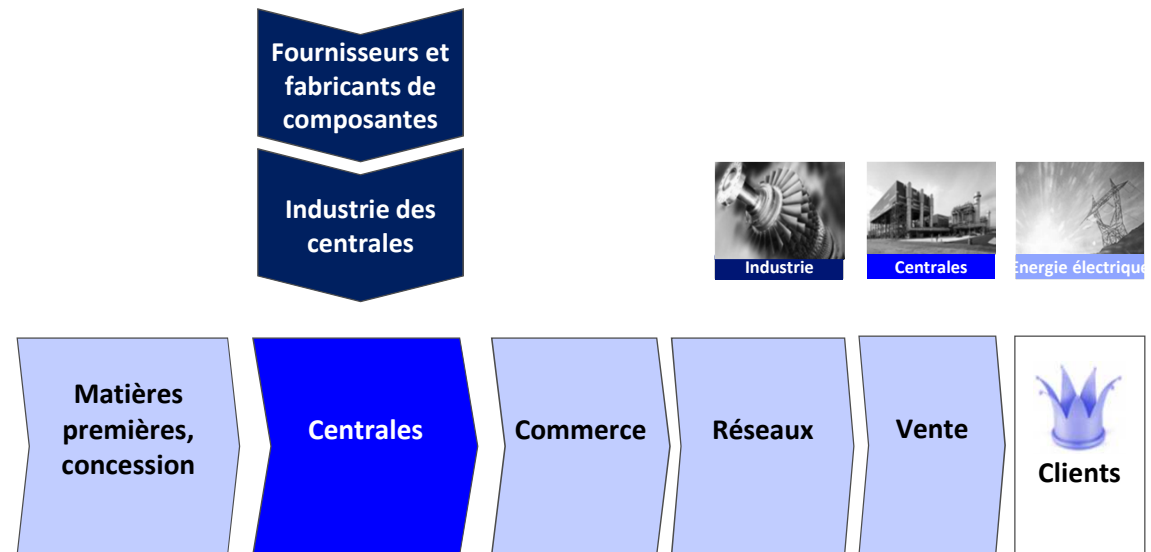
### Utilisez notre expertise et profitez de notre expérience de management dans le secteur de l'économie électrique

ECG aide les sociétés d'approvisionnement en énergie électrique grâce à son savoir-faire provenant de ce secteur d'activité. Nous apportons une profonde connaissance du marché, par exemple concernant l'approvisionnement en énergie primaire, le développement d'ouvrages de production, des projets d'achats d'énergie, les questions de l'unbundling et des réseaux et la vente de l'électricité.

## Compétences ECG: Stratégie, alliances, M&A

### Services de ECG, économie électrique

- Développement de stratégies
- Coopérations, alliances
- Fusion et acquisition
- Analyses de marchés
- Benchmarking



### ECG – conseils sur mesure et expertise pour l'économie électrique

Vous voulez investir dans un nouveau marché; Vous avez besoin d'analyses techniques, économiques et financières. Vous cherchez des partenaires, des possibilités de participation ou des canaux de distribution; Vous mettez en question la stratégie actuelle et les structures historiques; Vous cherchez une modération neutre pour les questions essentielles de l'entreprise. Nous vous aidons.

# Références de ECG: Energie électrique

	AEK Energie, CH		Energie AG Oberröstereich, AT		SBB Energie CH
	Alpiq, CH		Energie Ouest Suisse, EOS, CH		Service intercommunal de l'électricité, CH
	American National Power, US		Energie Service Biel, CH		Services Industriels de Genève, CH
	Axpo, CH		Energie Thun AG, CH		S.E.T. Italia, IT
	Azienda elettrica ticinese, CH		Energie Wasser Bern, CH		Shariket Kahraba Hadjret En Nous, DZ
	Azito Energie, CI		Etat de Vaud, CH		Sithe Global, CA
	Banque extérieure d'Algérie, DZ		EW Vaz/Obervaz, CH		Stadt Zürich, CH
	BHP Billiton, ZA		Flims Electric AG, CH		Städtische Werke Schaffhausen, CH
	BKW FMB Energie, CH		Forces Motrices Valaisannes, CH		Stadtwerke Grenchen, CH
	Bundesamt für Energie, CH		Gecol, LY		Swissasset, CH
	Cimo, CH		Globeleq, GB		Technische Betriebe Wil, CH
	Centralschweizerische Kraftwerke AG, CH		Groupe E, CH		Teldafax International, CH
	Dynergy, NL		IBAarau, CH		The Tata Power Company, IN
	ED Energiedienst, CH		International Power, UK		Tractebel Electricity & Gas, BE
	Electricité de France, FR		IWB Basel, CH		Transgas Energy, US
	Elektrizitäts-Gesellschaft Laufenb., CH		Mark-E, DE		Unit International, BE
	Elektrizitätswerke des Kts Zürich, CH		Repower, CH		Vasa Energie, DE
	Elektrizitätswerk der Stadt Zürich, CH		Rizziconi Energia SpA, I		Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen – VSE, CH
	Electroingenieria, AR		Romande Energie, CH		Ville de Lausanne, CH
	Enel Energia, IT				

## Références de ECG: Industrie des centrales

**ABB**

**ALSTOM**

amdocs

**AnsaldoEnergia**

**AxAir**



**BABCOCK BORSIG**

**Blackstone**



**BILFINGER BERGER**

**RENERCO**  
renewable energy concepts

**GenPower**



**Marubeni**

**MIKRON**  
Assembly Technology

**sappi**

Sappi Schweiz AG, CH

**SIEMENS**

Siemens Building Technologies, DE

Building Technologies

**SIEMENS**

Siemens, DE



SIG Beverages International, CH

**SULTEX**

Sultex, CH

**SULZER**

Sulzer, CH

**TESSAG**  
Edeleanu

Tessag, DE

**Tetra Pak**

Tetra Pak, SE

**Uhde**  
ThyssenKrupp

Uhde, DE

**VOITH**

Voith Riva Hydro, IT

**VOITH SIEMENS**  
HYDRO POWER GENERATION

Voith Siemens Hydro, DE

**Zürcher Kantonalbank**

Zürcher Kantonalbank, CH

## Références de ECG: Exemples de mandats

### Exemples de mandats – Portfolio management

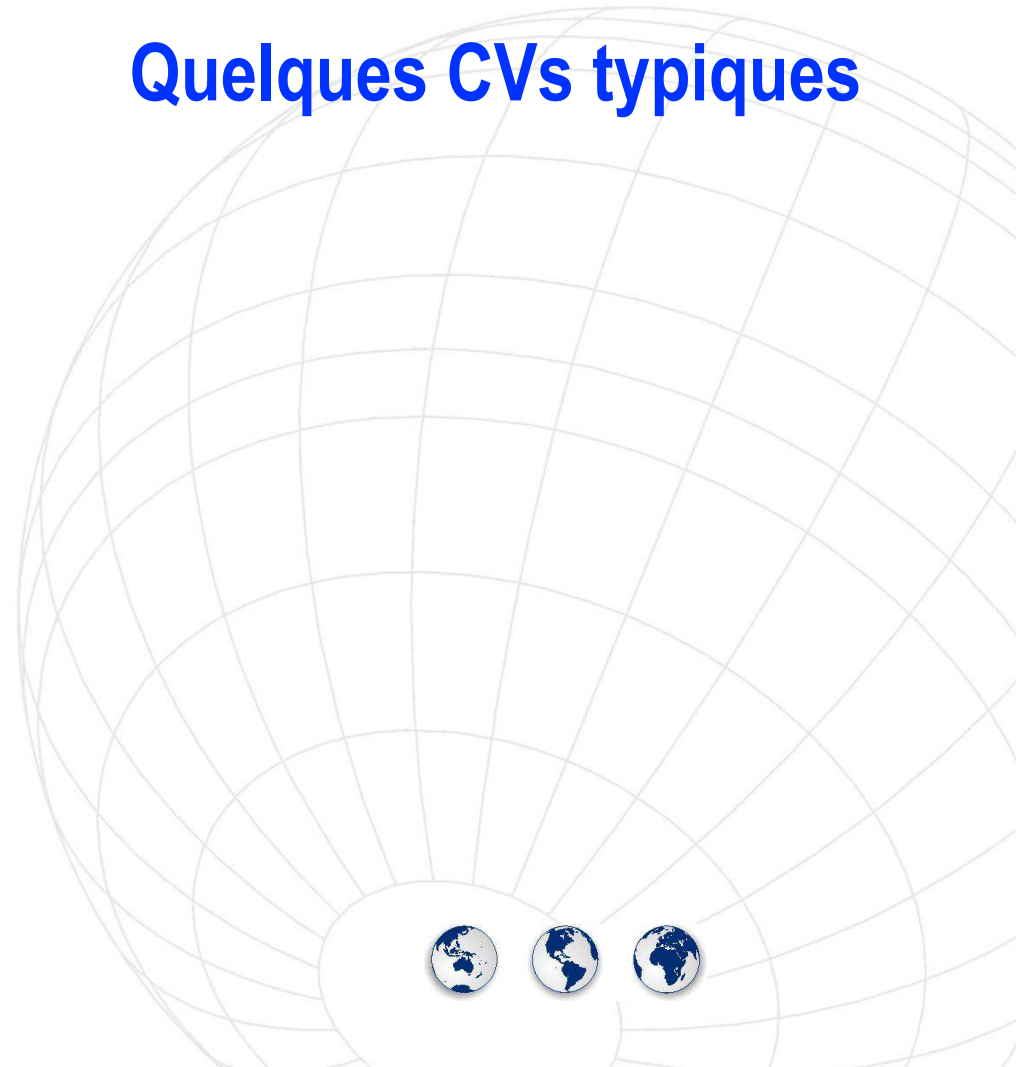
- Analyse du portfolio d’approvisionnement de diverses sociétés électriques suisses et allemandes
- Demande d’offres et évaluation de sources d’approvisionnement
- Soutien pour la négociation et le contrat d’approvisionnement
- Evaluation de centrales virtuelles
- Soutien pour SWAP de centrales de production base/peak
- Due diligence et négociation de projets de participation à des centrales
- Support stratégique pour la mise en place d’une organisation responsable de l’approvisionnement d’un grand consommateur
- Mise en place d’un asset management pour le CO2
- Support lors d’un projet de collaboration dans le domaine retail

### Exemples de mandats – Réseau et vente

- Calcul et allocation des coûts dans une entreprise verticalement intégrée
- Evaluation et soutien pour la vente d’un réseau de distribution
- Calcul des coûts réseau et des tarifs correspondants
- Unbundling stratégique – Stratégie hold - sell
- Soutien de sociétés électriques lors des négociations avec le régulateur
- Evaluation d’un projet de ligne marchande
- Conception de produits électriques et pricing correspondant
- Conseil pour le marketing de produits écologiques
- Positionnement stratégique d’une entreprise multi utility
- Optimisation des processus de vente
- Seconde opinion pour la planification d’un réseau



# Quelques CVs typiques





## Rolf Kehlhofer, Managing Partner et Président

### Carrière professionnelle:

- Fondateur et directeur d'ECG (1999)
- CEO de groupes industriels: Sultex Ltd, Ruti / Luwa Ltd, Uster
- Président, ABB Power Generation Ltd, Baden
- Chairman of the Board, ABB Operation and Maintenance Ltd, ABB Power Insurance Ltd et ABB Enertech Ltd, Baden
- Head of Business Area, Gas Turbines and Combined Cycle Power Plants, ABB Group

### Domaines d'expérience:

- 30 ans d'expérience dans le domaine de l'énergie électrique dont 12 ans en tant que conseiller
- Vaste expérience de management dans le domaine des biens d'investissement et de la production électrique
- General management, restructuration, change management, techniques des centrales, développement de projets, exploitation et maintenance

### Langues:

- Français, allemand, anglais



## David Orzan, Partenaire

### Carrière professionnelle:

- Consultant, ECG
- Diverses positions en tant que cadre supérieur à FMB, Forces Motrices de Berne, en particulier chef de l'Asset Management et chef de l'Ingénierie
- Assistant à l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (Réseaux électriques)
- Ingénieur à Electricité de France (EdF), Paris

### Domaines d'expérience:

- 15 ans d'expérience dans le secteur de l'énergie électrique
- Management général, Gestion de projets, Calcul des coûts et des tarifs réseaux, Asset management, Expertises en matière d'économie, d'exploitation et de technique dans les réseaux d'énergie électrique

### Formation:

- Executive MBA, Université de Rochester (USA)
- PhD. en Energie électrique à l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne
- Diplôme d'ingénieur Supélec en énergie électrique (Ecole Supérieure d'Electricité de Paris)

### Langues:

- Français, allemand, anglais



THE ENERGY CONSULTING GROUP AG

**The Energy Consulting Group Ltd**  
**Freigutstrasse 40**  
**8001 Zurich • Suisse**  
**Tél. +41 43 299 66 64 • Fax +41 43 299 66 77**  
**[contact@the-ecgroup.com](mailto:contact@the-ecgroup.com) • [www.the-ecgroup.com](http://www.the-ecgroup.com)**

